



# תכנית פיתוח מנהלים – מעקבות 2

## ארגוני מעברים נגב צפוני ומערבי ולוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים, מזמינים אותך להצטרף לתכנית לפיתוח מנהלים/ות

קהל יעד: מנהלים/ות דרג ראשון-ביניים

### מטרות:

- פיתוח וגיבוש זהות, תפיסות ועמדות ניהוליות
- הקניית ידע ניהולי בסיסי
- פיתוח מיומנויות ניהול "ארגז כלים פרקטיים"
- יצירת "שפה ניהולית" משותפת לכלל המשתתפים בתוכנית, וגיבושם כקבוצת עמיתים לטובת תהליכי למידה ועבודה משותפים - במהלך התכנית ולאחריה גיבוש קבוצת עמיתים לטובת תהליכי למידה ועבודה משותפים
- העצמה וחיזוק תחושת המסוגלות האישית
- הרחבת נקודת המבט הניהולית ופיתוח הראייה המערכתית-ארגונית

זמן ומיקום: ימי רביעי | 16:00-20:00 | מתנ"ס ארנון-איבים

### תכנית המפגשים:

<p><b>מפגש 1</b> 14.11.2018</p> <p><b>פתיחה וגיבוש תפיסת תפקיד זהות ניהולית</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• תפיסת האחריות הניהולית: תפוקות, אנשים (משימה ונשמה) מעגל ההשפעה הניהולי.</li> <li>• סגנון ניהול אישי ותקשורת ניהולית אפקטיבית</li> </ul>
<p><b>מפגש 2</b> 28.11.2018</p> <p><b>ניהול עצמי אפקטיבי</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• תפיסת התהליך הניהולי (יעדים, תכנון, בקרה)</li> <li>• ניהול זמן יעיל, טכניקות של ניהול זמן אישי</li> <li>• האצלת סמכויות</li> </ul>
<p><b>מפגש 3</b> 12.12.2018</p> <p><b>מנהיגות והנעת עובדים</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• מודלים בסיסיים במוטיבציה</li> <li>• "מדברים מהשטח" – מנהיגות הלכה למעשה</li> <li>• ניתוח דילמות אמת</li> </ul>
<p><b>מפגש 4</b> 26.12.2018</p> <p><b>תקשורת בינאישית בניהול</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• תקשורת מעצימה: הקשבה, שאילת שאלות ואומנות הפרגון</li> <li>• העברת מסרים אפקטיבית</li> </ul>
<p><b>מפגש 5</b> 9.1.2019</p> <p><b>יצירתיות ואומץ ניהולי</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• קבלת כלים ופרקטיקות להגברת יצירתיות בניהול</li> <li>• אומץ ניהולי מה זה ואיך מעודדים אותו</li> </ul>
<p><b>מפגש 6</b> 23.1.2019</p> <p><b>עבודת צוות</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• מהי עבודת צוות מיטבית</li> <li>• איך יוצרים צוות מגובש – בניית גאוות יחידה</li> </ul>
<p><b>מפגש 7</b> 6.2.2019</p> <p><b>ניהול לרוחב</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• תפיסה מערכתית – אני חלק מהשלם</li> <li>• ניהול ממשקי עבודה</li> <li>• ניהול קונפליקטים</li> </ul>
<p><b>מפגש 8</b> 20.2.2019</p> <p><b>ניהול כלפי מעלה, סיכום</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הבנת אתגרי המנהל שלי</li> <li>• איך עוזרים למנהל של יל נהל אותי טוב יותר</li> <li>• אינטגרציה של נושאי הלמידה</li> <li>• סיכום התכנית</li> </ul>

לפרטים נוספים והרשמה סיון - 054-7129892 | אנה - 054-4599669

